

«М. ДУЛАТОВ ат.  
КОСТАНАЙ  
ИНЖЕНЕРЛІК-ЭКОНОМИКАЛЫҚ  
УНИВЕРСИТЕТІ»  
жеке мекемесі



Частное учреждение  
«КОСТАНАЙСКИЙ  
ИНЖЕНЕРНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
имени М. ДУЛАТОВА»



# РЕЕСТР РИСКОВ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Костанайского инженерно-экономического  
университета им. М.Дулатова  
на 2023-2029 годы

Костанай, 2023

**Реестр рисков, управление рисками  
Костанайского инженерно-экономического университета им.М.Дулатова**

№	Наименование риска	Возможные последствия	Уровень риска, ранг	Мероприятия	Сроки	Метод воздействия на риски
1	Финансовая неустойчивость вуза	Слабое финансирование вузовских программ, снижение уровня материального стимулирования деятельности персонала, устаревание МТБ, включая состояние аудиторного фонда и общежитий, лабораторного оборудования и информационно-коммуникационной инфраструктуры	16	<p>1. Оптимизация структуры расходов университета, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оптимизация структуры управления и сокращение штатной численности персонала с повышением эффективности их работы;</li> <li>• повышение эффективности расходования средств и ответственности руководителей за исполнение вверенных им бюджетов.</li> </ul> <p>2. Увеличение набора абитуриентов и сохранность контингента обучающихся как главного источника финансирования вуза за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышения качества предоставляемых образовательных услуг;</li> <li>• проведения активной профориентационной работы по привлечению абитуриентов в бакалавриат, магистратуру</li> </ul> <p>3. Расширение доходной части бюджета за счет неосновной деятельности с учетом возможностей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• диверсификация доходов, привлечение многоканальных источников финансирования;</li> <li>• расширение спектра и обновление перечня ОП</li> </ul>	2023 г.  2023-2029 г.г.  2023-2029 г.г.	Снижение риска

№	Наименование риска	Возможные последствия	Уровень риска, ранг	Мероприятия	Сроки	Метод воздействия на риски
				<p>дополнительного образования, привлечение большего количества слушателей на курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки, в том числе педагогической переподготовки лиц с непедагогическим образованием;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сдача в аренду незадействованных площадей и помещений;</li> <li>• расширение объемов проектной и хоздоговорной деятельности с увеличением в них доли средств, идущих на развитие университета.</li> </ul> <p>4. Создание ассоциации выпускников и формирование эндаумент фонда в целях развития вуза (получение благотворительной помощи, безвозмездных отчислений и пожертвований, грантов).</p>	2023-2029 г.	
2	Вероятность возникновения очередной волны мирового экономического кризиса, пандемии	Снижение платежеспособности и потребителей и финансовой устойчивости вуза	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Принятие мер по стабилизации финансовой устойчивости вуза (см. раздел 1 Реестра рисков, управления рисками)</li> <li>• Оптимизация расходов вуза, в том числе за счет синхронизации образовательных программ и повышения их экономической эффективности.</li> <li>• Разработка гибкой политики оплаты образовательных услуг.</li> <li>• Увеличение заявок на участие в конкурсах на грантовое финансирование республиканского и международного уровня.</li> </ul>	2023-2029 г.г.	Принятие риска
3	Жесткая конкуренция со стороны	Уменьшение контингента обучающихся,	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация востребованных ОП, разработанных совместно с предприятиями реального сектора</li> </ul>	2023-2029 г.г.	Снижение риска

№	Наименование риска	Возможные последствия	Уровень риска, ранг	Мероприятия	Сроки	Метод воздействия на риски
	российских и столичных вузов Война за таланты	снижение имиджа вуза		экономики. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение наиболее талантливой и мотивированной молодежи с помощью эффективной организации дополнительного образования для школьников, системного проведения конкурсных мероприятий, целевого приема по заказам организаций и органов власти.</li> <li>• Сотрудничество с зарубежными образовательными и научными центрами, интернационализация образовательной и научной деятельности (реализация двудипломных и совместных ОП, обмен ППС и студентами по академической мобильности, участие в финансируемых международных грантах и проектах, публикация совместных научных сборников и публикаций и др.).</li> <li>• Повышение качества профессорско-преподавательского состава</li> <li>• Создание гибкой адаптивной системы управления вузом.</li> <li>• Развитие дополнительного сервиса.</li> <li>• Рекламная деятельность.</li> </ul>		
4	Уменьшение контингента обучающихся,	Потеря финансовой устойчивости, сокращение штатов,	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение новых подходов к политике приема абитуриентов, формирования и сохранения контингента обучающихся с целью его повышения.</li> </ul>	2023-2029 уч.г.	Снижение риска

№	Наименование риска	Возможные последствия	Уровень риска, ранг	Мероприятия	Сроки	Метод воздействия на риски
	большое количество малокомплектных групп	закрытие ОП, нехватка финансовых средств на реализацию вузовских программ (академическая мобильность ППС и студентов, участие в выездных конференциях и семинарах, стажировках и др.)		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Активизация работы и создание условий для интернационализации обучения и стимулов по привлечению зарубежных студентов и студентов из других регионов, в том числе по программе «Серпин»</li> <li>• Реализация комплекса мер по повышению экономической рентабельности образовательных программ.</li> </ul>		
5	Устаревшая МТБ, включая информационно-коммуникационную инфраструктуру	Падение престижа вуза, снижение качества предоставляемых образовательных услуг, длительная адаптация выпускников на производстве	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация инфраструктуры, реконструкция и улучшение материально-технической базы, в том числе за счёт участия в региональных, государственных и международных программах и проектах</li> <li>• Заключение договоров с НИИ, открытие филиалов кафедр на предприятиях.</li> <li>• Приобретение учебной и методической литературы на казахском языке. Разработка учебной литературы преподавателями университета</li> </ul>	2023-2029 г.г.	Снижение риска
6	Снижение имиджа университета	Снижение социальной престижности образовательных услуг вуза и, как следствие,	12	<p>Реализация программы повышения имиджа вуза, включающей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• постоянный контроль качества предоставляемых образовательных услуг;</li> <li>• развитие материально-технической базы;</li> <li>• формирование культуры оказания образовательных</li> </ul>	2023-2029 г.	Снижение риска

№	Наименование риска	Возможные последствия	Уровень риска, ранг	Мероприятия	Сроки	Метод воздействия на риски
		снижение набора абитуриентов, отток обучающихся в другие вузы, снижение участия вуза в решении социально значимых проблем региона.		услуг вузом; <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирование внутреннего имиджа вуза</li> <li>• улучшение привлекательности рекламы</li> <li>• разработка, продвижение и закрепление позиций бренда университета на международном и республиканском уровне</li> <li>• формирование корпоративной приверженности и представления сотрудников и студентов о своей организации как важный источник имиджевой информации о вузе для различных внешних аудиторий</li> </ul>		
7	Низкий уровень коммерциализации НИР и ее востребованности бизнесом	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение уровня финансирования доходов университета от неосновной деятельности.</li> <li>• Разрыв устойчивых связей в системе «образование-наука-производство».</li> <li>• Снижение привлечения инвестиций от НИР из бюджетных и частных</li> </ul>	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение количества и сумм проектов с грантовым, программно-целевым и базовым финансированием из бюджета, хоздоговоров от организаций государственной и частной формы собственности</li> <li>• Формирование сбалансированных смет в научных проектах с учетом заработной платы, обновления оборудования и поддержания работоспособности фондов, роста квалификации исполнителей и публикационной активности</li> <li>• Включение в состав рабочих групп молодых ученых и обучающихся для формирования преемственности поколений ученых, развития научных школ и создания стартапов</li> <li>• Открытие проектного офиса для развития студенческого и преподавательского предпринимательства и улучшения связи с бизнесом, государством</li> </ul>	2023-2029 г.г.	Снижение риска

№	Наименование риска	Возможные последствия	Уровень риска, ранг	Мероприятия	Сроки	Метод воздействия на риски
		источников. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение средств на обновление ресурсного потенциала (МТБ, повышение квалификации ППС, технологии).</li> <li>• Сокращение заработной платы ведущих ученых.</li> </ul>				
8	Качество управления вузом и человеческими ресурсами (HR)	Снижение уровня мотивации и эффективности труда сотрудников, старение ППС, снижение острепенности ППС	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реорганизация организационной структуры управления для решения проблемы нехватки менеджеров среднего звена.</li> <li>• Разработка программы по управлению талантливыми сотрудниками.</li> <li>• Внедрение культуры развития потенциала сотрудников, а также большей нацеленности на удовлетворенность сотрудников.</li> <li>• Приглашение молодых острепенных преподавателей из других организаций. Помощь в подготовке и защите докторских диссертаций преподавателями университета</li> </ul>	2023 г.	Снижение риска